

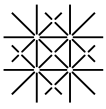
Kursbeschreibung

Weiterbildungskurs (WBK)

Führen und Entscheiden im Kulturbereich

2 ECTS

Datum: 18.08.2026



1. Grundlagen

Die vorliegende Kursbeschreibung bildet gemeinsam mit der [Weiterbildungs-Ordnung der Universität Basel \(WBO\)](#) und dem [Reglement für das Weiterbildungsstudium an der Universität Basel \(RWS\)](#) die reglementarische Grundlage dieses Weiterbildungskurses.

2. Inhalt

Führung ist im Kulturbetrieb oft eine selbstverständliche Nebensache. Derzeit werden an vielen Orten flache Hierarchien und neue Verteilungen von Verantwortung erprobt. Doch auch Organisationen oder Teams, die weitgehend selbstorganisiert sind oder mit Rollenmodellen arbeiten, funktionieren nicht ohne Führung.

Wie stark Führung und Entscheidungsfindung zusammenhängen und welchen Einfluss bewusste Führung auf die – innere und äussere – Wahrnehmung einer Organisation hat, wird oft unterschätzt. Wer in Kulturorganisationen, in der Kulturförderung und -verwaltung mit Führungsaufgaben betraut ist, sieht sich häufig mit Entscheidungsprozessen konfrontiert, die über die Jahre gewachsen sind und sich etabliert haben.

Doch wie kommen Entscheidungen überhaupt zustande, auf welchen Annahmen basieren sie? Von welchen Prämissen und Prinzipien wird dabei ausgegangen, durch welche Dynamiken werden Entscheidungen beeinflusst – und welche Gestaltungsalternativen gibt es?

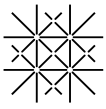
Der Kurs vermittelt Wissen zum aktuellen Diskurs über Führung und verschiedene Perspektiven auf alternative Führungsansätze. Daneben bietet er Raum zur Reflexion und zum Erlernen geeigneter Entscheidungs-Methoden. Er zeigt auf, wie Führung und Entscheidungsfindung die Motivation in Teams und Organisationen stärken können. Zudem werden die Kompetenzen im Umgang mit externen Herausforderungen gestärkt, um eine zeitgemässe Führungspraxis im Kulturbereich zu entwickeln.

3. Umfang und Dauer

4 Tage, jeweils 9.15 – 17.00 Uhr

4. Zielgruppe

Entscheidungsträger:innen aus Kunst- und Kulturinstitutionen aller Sparten und Abteilungen, die Führung und Entscheiden in ihren Organisationen bewusst leben und gestalten wollen; Verantwortliche für Kulturförderung und Kulturverwaltung öffentlicher und privater Träger; Persönlichkeiten, die die Führung von Kulturorganisationen anstreben und sich zeitgemässes Führungswissen aneignen wollen.



5. Kursleitung

Kursleiterin: Dr. Franziska Breuning, Co-Studiengangleiterin Studienangebot Kulturmanagement, Universität Basel.

Dozentin: Annette Schönholzer, Systemische Führungskoach und Organisationsberaterin bei *connect the dots gmbh*, MAS in Kulturmanagement und langjährige Praxiserfahrung als Führungskraft in Kulturorganisationen.

6. Trägerschaft

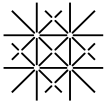
Services Weiterbildung, Universität Basel

7. Teilnahme- und Anmeldebedingungen

- **Teilnahmebedingung:** Berufserfahrung, vorzugsweise im Kulturbereich.
- **Kosten:** CHF 2'450, inkl. Kursmaterial, Pausenverpflegung und ein gemeinsames Mittagessen.
- **Anmeldebedingungen:** Die Anmeldung ist verbindlich und wird mit der Aufnahmebestätigung durch das Studienangebot Kulturmanagement gültig. Nach bestätigter Anmeldung ist die Gebühr für den Weiterbildungskurs vollumfänglich geschuldet, zahlbar 30 Tage nach Erhalt der Rechnung.

8. Bemerkungen

- **Abschluss mit einer Teilnahmebestätigung** der Universität Basel.
- Es besteht die Möglichkeit, mit diesem Weiterbildungskurs **ECTS-Punkte** zu erwerben. Dies erfolgt freiwillig und ist mit einem Zusatzaufwand für den Leistungsnachweis verbunden. Der Arbeitsaufwand beläuft sich inkl. Leistungsnachweis auf rund 60 Stunden (Kursteilnahme: 4 Tage à 8 Stunden = 32 Stunden; Vor- und Nachbereitung der Kurstage: 12 Stunden; Aufwand für den Leistungsnachweis: 16 Stunden). Die Teilnehmenden erhalten bei erfolgreichem Abschluss des Kurses 2 ECTS-Punkte.
- **Leistungsüberprüfung** für den Erwerb von ECTS-Punkten: Die Teilnehmenden reflektieren in einem schriftlichen Beitrag (Umfang: insgesamt 4-6 Seiten) die Kursinhalte und das individuelle Lernen, u.a. mit Bezug auf ein persönliches Führungsthema. Diese Arbeit wird mit «bestanden» oder «nicht bestanden» bewertet.



Die Kursleitung behält sich vor, die Durchführung des Weiterbildungskurses von einer Mindestanzahl Teilnehmer:innen abhängig zu machen. Bei einer Nichtdurchführung werden bereits geleistete Zahlungen vollumfänglich zurückerstattet.

9. Kontakt / Anmeldung

Universität Basel, SKM – Studienangebot Kulturmanagement
Steinengraben 22, 4051 Basel, skm@unibas.ch, Tel. 061 207 34 74